

l'art de gouverner et de manager. Nous avons besoin aujourd'hui de nouveaux référentiels et d'engagements plus profonds des citoyens et des fonctionnaires, voilà ce

Francis MASSÉ

## ■ Refonder le politique- Plaidoyer pour l'ouverture de la France au monde

François Massé  
Nuvis éditions, 2014

Ce nouveau livre de notre camarade Francis Massé, *Refonder le Politique*<sup>2</sup>, fait suite à deux précédents ouvrages : *Le Silence politique* (Ouest Édition 2000), qui évoquait l'aveuglement du politique et l'impuissance publique à réformer l'État. Il y expliquait pourquoi il y a nécessité absolue de transformer les organisations publiques à l'heure de la globalisation. Son deuxième essai, *Le Citoyen clé, de l'Europe* (Ouest Édition 2004) poursuivait l'analyse du point de vue de l'Europe, visant à la construction d'un État indivis, national et européen, et enfin à combler le déficit de gouvernance publique européenne. Ces deux livres restent d'actualité et nous préparent à la lecture de ce troisième ouvrage tout aussi pertinent. L'originalité de notre auteur provient très certainement du fait que ses ouvrages sont riches de ses propres réflexions, de ses nombreuses lectures et surtout de sa propre expérience de manager public reconnu.

Dans ce nouvel essai, la première intention de l'auteur est de conclure son triptyque sur la réforme de l'État en en soulignant les aspects culturels,

## REFONDER LE POLITIQUE

Plaidoyer pour l'ouverture  
de la France au monde



49-15

qu'il nous dit en substance. La réforme de l'État a débuté, mais elle a été trop autocentrée, trop comptable et insuffisamment tournée vers l'attente et les besoins des citoyens et des entreprises, des aspirations de la société civile en général.

Il nous faut gouverner autrement et mobiliser mieux les ressources publiques pour accompagner la politique de civilisation, qui s'avère nécessaire et indispensable. La dette publique, pour lui, c'est, fondamentalement, le symptôme de l'absence de choix clairs dans nos politiques publiques et dans la mise en œuvre du modèle social que nous souhaitons. Une révolution du management public s'impose, nécessitant une refondation face aux crises multiformes (économique et technique financière, politique, morale ou écologique), qui ne sont que la manifestation d'un

1 - Il reste quelques exemplaires de cet album. Prendre contact avec Ambroise Laurent : [ambroise.laurent@ask-al.net](mailto:ambroise.laurent@ask-al.net)

2 - Commande en ligne chez l'éditeur <http://www.nuvis.fr/>

changement de monde. Devant cette mutation parfois imperceptible, l'État doit bouger les lignes et être synchrone avec le mouvement de la société, en garantissant à cette dernière des valeurs sociales assumées et ouvertes au monde, en veillant à un marché régulé propice aux entrepreneurs et aux créateurs, contre un ultra-libéralisme unidimensionnel et inégalitaire.

Francis Massé quitte ce mois-ci ses fonctions de secrétaire général de la Direction générale de l'aviation civile (DGAC) pour prendre d'autres fonctions. Il met la dernière main à un quatrième essai, qui promet d'être plus assertif et encore plus direct sur notre manière de travailler dans les services publics. Il y traitera dans une approche pragmatique de propositions concrètes et de solutions pour réformer notre État. En particulier il compte souligner combien est urgent de transformer la formation initiale et continue des fonctionnaires sur qui reposent en ces temps incertains la pertinence des réformes et l'efficacité des services publics au bénéfice des citoyens et des chefs d'entreprise. Il a d'ailleurs aussi créé sa société, MDN, pour faire des conférences et de la formation et exploiter ses œuvres littéraires et ainsi poursuivre sa démarche et contribuer au débat public.