

## Chronique décembre 2014

Charles Gachelin

[c.gachelin@wanadoo.fr](mailto:c.gachelin@wanadoo.fr)

A tous ceux qui inlassablement cherchent des idées neuves porteuses d'un nouvel optimisme en cette fin d'année, j'indique que je viens de trouver un ouvrage qui tranche dans cette marée de livres qui s'empilent sur les tables des libraires. Car il est semble-t-il de bon ton d'offrir au public ses états d'âme. L'on peut-être homme ou femme politique, artiste ou sportif, être plus ou moins célèbre, si l'on n'a rien ou presque à dire, il faut que tout le monde le sache, comme disait le génial Raymond Devos.

Le livre de Francis Massé (1) est en effet d'une autre trempe. Il s'agit de son troisième livre. Tous ses ouvrages n'ont qu'un but : contribuer à la réflexion pour la réforme de l'Etat. Et il sait de quoi il parle. Haut fonctionnaire, il a navigué à travers les instances du pouvoir et dans les grandes administrations sous les différents pouvoirs de droite et de gauche. Mais il ne s'est pas contenté de servir l'Etat. Il a regardé autour de lui, analysé et réfléchi. Ce dernier livre est une somme de ses constats. **Lucide**, il observe la « déconnexion des réalités ». **Pénétrant**, il voit toutes les facettes d'un « Etat dans le désordre » : « *Une culture par trop individualiste de l'administration française isole chaque acteur dans son univers bureaucratique... Le système fabrique un homo administratus particulier qui pérennise un système de plus en plus inefficace et qui tourne sur lui-même sans rendre le service pour lequel il a été institué* ». **Iconoclaste** il recherche une « philosophie de la réforme ». C'est ainsi qu'au fil de son expérience, il reprend la thématique des blocages au développement qui, chacun le voit, sont de toutes parts si actifs aujourd'hui. Il a l'audace de creuser pour son sujet le concept des « mythes fondateurs » qu'il appelle à rechercher « *pour découvrir ce qui inspire ou bloque...* ». Et par-dessus tout, il invite à bien comprendre que la culture grâce à sa riche diversité confrontée au risque majeur de l'uniformisation, est la clé permettant de dépasser les obstacles qui nous empêchent de changer.

Voici donc un ouvrage qui prend sa place au milieu de tous les écrits qui à travers le monde s'interrogent sur l'existant et tracent des pistes pour un avenir moins morose. Evidemment la plupart du temps tout sépare ces auteurs : le milieu dans lequel ils vivent, les ruptures

1 Francis Massé. *Refonder le politique*. 251 pages. Nuvis, 2012.

culturelles auxquelles ils sont confrontés, l'objet de leur recherche, la puissance des obstacles qu'ils rencontrent. Mais tous décrivent des voies nouvelles et ils ont un point en commun : ils ne sont pas des fins par eux-mêmes. Ils ne sont que des points de départ à partir desquels les réflexions peuvent se multiplier à l'infini. Elles finiront un jour ou l'autre par être entendues. Je rêve qu'ils puissent être réunis suffisamment longtemps pour échanger librement et définir ensemble quels sont les nouveaux paradigmes qui peu à peu se mettent en place.

Car il devient insupportable de voir rendre compte avec complaisance, dans un désordre stupéfiant, d'actes de sauvagerie, de sondages devenus si nombreux qu'ils en perdent le sens, de propos savamment murmurés pour être bien entendus, de photos volées... Nous vivons dans une cacophonie qui semble maintenant triomphante. Mais, si l'on accepte de le regarder, qu'elle n'empêche pas de voir le monde frissonnant de fièvre devenir différent.